

# Politika managementu

**společnosti Vodní sklo, a.s.**

Politika managementu integrovaného systému firmy Vodní sklo, a. s. vychází ze strategického cíle udržet si v centrální a východní Evropě dominantní postavení na trhu silikátů a vápenné chemie jako ekologicky šetrné suroviny pro široký sortiment výrobků. Vlastnosti dodávaných produktů jsou srovnatelné se špičkovými zahraničními výrobky. Současně je záměrem společnosti poskytovat prodej příbuzných chemických výrobků od externích dodavatelů z tuzemska i ze zahraničí podle požadavků zákazníků. Důležité je i zajistit zdraví a bezpečnost zaměstnanců jako našich vnitřních zákazníků. Zároveň je nutné vykonávat veškeré činnosti společnosti v souladu s platnou environmentální legislativou, tzn. provádět a řídit všechny činnosti firmy šetrně k životnímu prostředí s vysokým důrazem na prevenci znečištění. Při svých firemních rozhodnutích bereme všechny tyto aspekty v úvahu.

**Cílem firmy je trvale uspokojovat všechny požadavky zákazníků, doporučit a následně aplikovat optimální produkt přímo u zákazníka.**

**K udržení si tohoto postavení na trhu je nezbytné zajistit:**

- systém řízení firmy, založený na prioritě plnění skutečných i očekávaných přání zákazníků
- schopnost úpravy produktů vlastní výroby v oblasti nových modifikací silikátů v souladu s požadavky zákazníků
- provádět aktivní aplikovaný výzkum v oblasti silikátů a vápenné chemie na základě požadavků z trhu
- doplňkový prodej příbuzných nakupovaných výrobků se zaručenými kvalitními parametry zajišťovat výhradně od renomovaných externích výrobců
- zajistit dodávky služeb externích firem v optimální kombinaci ceny a kvality, zároveň však v souladu s kvalitativními požadavky našich zákazníků
- udržování používaných technologií na potřebné úrovni, zaručující produkci výrobků s garantovanými kvalitními parametry, odpovídajícím reálným požadavkům zákazníků.

**K zajištění těchto cílů, které jsou především závislé na úrovni lidských zdrojů firmy, se vedení společnosti zavazuje, že:**

- vytvoří potřebné finanční a personální zdroje a organizační podmínky pro zavedení a fungování integrovaného systému managementu podle ČSN EN ISO 9001:2016 a dle ČSN EN ISO 14001:2016, tento systém bude neustále zlepšovat, aby byla trvale zajištěna jeho vysoká efektivnost a současně dodržena veškerá aktuálně platná právní a jiné požadavky
- zajistí prostředky pro odborný a kvalifikační růst svých pracovníků tak, aby byli schopni plnit požadavky této politiky managementu
- zajistí zvyšování povědomí pracovníků společnosti o všech environmentálních aspektech a aspektech kvality,
- zaměří technologický rozvoj na zavedení nových poznatků omezujících vliv lidského faktoru na stabilitu výrobního procesu, zlepšení pracovních podmínek zaměstnanců a prevenci znečištění životního prostředí
- zajistí monitorování vývoje a chování našich i zahraničních špiček v oboru a přenášení je do výroby.

**Vedení ukládá všem vedoucím pracovníkům:**


- využívat veškeré podněty spolupracovníků, rychle ověřovat navržená řešení a zavádět je do praxe
- řídit úsek v souladu s PM a důsledně dbát na dodržování všech výrobních postupů a právních a jiných požadavků


**Všichni pracovníci firmy jsou povinni:**

- dodržovat přesně všechny stanovené postupy v rámci systému integrovaného managementu
- všechny činnosti provádět tak, jako kdyby za nimi již nenásledovaly žádné kontrolní kroky, přičemž při všech činnostech vidět důsledky své práce pro spokojenost zákazníků.

Současně vedení vyzývá všechny pracovníky, aby trvale podávali jakékoli náměty vedoucí ke zlepšení výrobků, procesů atd. Tyto připomínky mohou významně přispět k rozvoji firmy, a tím i ke zlepšení podmínek práce každého pracovníka případně vést k výrobě šetrnější k životnímu prostředí.

V Neštěmicích, dne 09. 01. 2018

  
Ing. Petr Strnad,  
člen představenstva

  
Tomáš Charvát  
-zmocněnec

  
Ing. Mgr. Zdeněk Vosátka,  
člen představenstva